

Kategoria szkolenia: [LEAN I ZARZĄDZANIE PRODUKCJĄ](#)

Nazwa szkolenia: **Hoshin Kanri – proces planowania strategicznego**

Czas trwania szkolenia: **7 godzin**

Szkolenie z zakresu Hoshin Kanri wprowadza uczestników w zaawansowane metody planowania strategicznego. Hoshin Kanri to japoński proces planowania strategicznego, stworzony w celu zapewnienia, że misja, wizja oraz cele organizacji są rozumiane i skutecznie wdrażane na wszystkich poziomach organizacji.

W trakcie szkolenia uczestnicy zdobędą wiedzę i praktyczne umiejętności, korzystając z narzędzi, takich jak analiza SWOT, PESTEL, VIRO oraz cykl PDCA, które są kluczowe w efektywnym wdrażaniu strategii Hoshin Kanri w organizacjach.

#### **Program szkolenia:**

1. Zalety pracy ze strategią Hoshin Kanri.
2. Charakterystyka organizacji Hoshin Kanri - omówienie głównych zasad.
3. Czy organizacja jest gotowa na Hoshin Kanri?
4. Strategia wdrażania Hoshin Kanri.
  - Klasyfikacja organizacji w oparciu o chęci i możliwości.
  - Strategia zmian oparta na wyzwaniach.
  - W jaki sposób wyzwalamana jest zmiana?
5. Hoshin w metodzie Hoshin Kanri.
  - Budowanie i akceptowanie stanu przyszłego.
  - Określanie kierunku – zadanie dla właścicieli.
  - Identyfikacja wyzwań organizacji – zadanie dla zarządzających.
  - Przejście od głównych wyzwań do planów rocznych.
  - Nemawashi.
6. Kanri w metodzie Hoshin Kanri.
  - Znaczenie monitorowania działań.
  - Coaching przywództwa zgodnie z filozofią kata.
  - Umożliwianie rozwoju poprzez naukę i eksperymentowanie.

- Alternatywy dla Hoshin Kanri według modelu Toyoty.
7. Narzędzia używane w metodzie Hoshin Kanri.
- Analiza SWOT, PESTEL, VIRO.
  - Wizja i kierunek.
  - PDCA i podejście systematyczne.
  - „Jak nam idzie?” – ocena sytuacji i kontynuacja.
  - Komunikacja, przejrzystość i wizualizacja informacji.
  - Systematyczna analiza przyczyn źródłowych.

Forma szkolenia: [online lub wykładowo-warsztatowa](#)

#### **Korzyści dla uczestników szkolenia:**

- Możliwość zrozumienia własnego wpływu na wyniki fabryki, działu czy obszaru.
- Zdobywanie umiejętności jasnej wizualizacji celów, planów, metod i wyników całej organizacji oraz każdego z jej działów.
- Poznanie metod doskonalenia raportowania odchylenia od standardów i poprawa reagowania na problemy.
- Możliwość zaangażowania pracowników wszystkich szczebli w realizację celów strategicznych firmy.
- Możliwość zmniejszenia podejścia silosowego i konfliktów interesów poprzez koordynację celów obszarów i działów firmy.

#### **Adresaci szkolenia:**

- Kadra zarządzająca przedsiębiorstwami
- Kierownicy i liderzy działów

**Sprawdź aktualne promocje** skanując kod QR!

Lub odwiedź stronę: [www.luqam.com/szkolenia/harmonogram](http://www.luqam.com/szkolenia/harmonogram)



## Zapraszamy do zapisów!

W przypadku potrzeby przygotowania oferty korporacyjnej dla firmy – prosimy o kontakt!



## Marta **Wróbel**

**e-mail:** szkolenia@luqam.com

**mob:** +48 507 174 084

W razie pytań, **zapraszam do kontaktu!**

## Znajdź nas:

[www.luqam.com](http://www.luqam.com)

