

Kategoria szkolenia: **SIX SIGMA I PROJEKTY**

Nazwa szkolenia: **Six Sigma – poziom Upgrade to Black Belt**

Czas trwania szkolenia: **70 godzin (IV zjazdy)**

Szkolenie Upgrade to Black Belt przeznaczone jest dla osób z certyfikatem Green Belt zdobytym w LUQAM bądź innej firmie, które chcą podnieść swoją wiedzę do poziomu Black Belt.

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy będą potrafili samodzielnie koordynować skomplikowane projekty, wykorzystując zarówno podstawowe i zaawansowane narzędzia statystyczne. Oprócz umiejętności „twardych” uczestnicy szkolenia będą mieli okazję również rozwinąć umiejętności „miękkie”, pozwalające na efektywne zarządzanie zespołem.

Podczas szkolenia Eksperci Luqam omówią poszczególne fazy modelu DMAIC wraz z wyjaśnieniem działań, jakie powinny zostać zrealizowane na poszczególnych etapach projektu Six Sigma. Wiedza zdobyta na szkoleniu Upgrade to Black Belt jest doskonałym przygotowaniem do pełnienia roli lidera transformacji strategicznej przedsiębiorstwa.

Program szkolenia:

1. Case study – symulacja projektu:
 - Identyfikacja CTQ projektu.
 - Opracowanie karty projektu.
 - Zdefiniowanie odwzorowania procesu.
 - Określenie charakterystyki CTQ.
 - Zdefiniowanie danych procesu - hipergeometryczny dobór próbek.
 - Sprawdzenie systemu pomiarowego - parametry odtwarzalności i powtarzalności.
 - MSA dla danych ciągłych.
 - Określenie zdolności procesu:
 - Capability Process.
 - Zdefiniowanie docelowej sprawności.
 - Znajdywanie źródeł wariacji: testy hipotez dla danych ciągłych oraz testy hipotez dla danych nieciągłych.
2. Monitorowanie potencjalnych awarii – ustalenie witalnych przyczyn:
 - Analiza FMEA.

- DoE – przeprowadzenie zaawansowanego (Factorial Factorial) eksperymentu.
- 3. Odkrycie relacji między zmiennymi – ustalenie optymalnych ustawień procesu.
- 4. Określenie nowych tolerancji operacyjnych.
- 5. Filary Lean Management:
 - Just in Time i Jidoka.
 - Kaizen.
 - Wybrane narzędzia Lean (VSM, TPM, wizualizacja, SMED, Hoshin).
 - Rola narzędzi Lean w projektach Six Sigma.
 - Wykorzystanie analizy ABC do zobrazowania problemu.
 - Wprowadzenie systemu Pull.
 - Wykorzystanie Kart Kanban.
- 6. Weryfikacja systemu miar.
- 7. Określenie zdolność procesu.
- 8. Wprowadzenie systemu kontroli:
 - Opracowanie zamknięcia projektu.
 - SPC – Karty kontrolne dla danych ciągłych i atrybutowych.
- 9. Metoda DSFF, czyli Six Sigma dla procesów projektowych.
 - Metoda DMADV.
 - Metoda DCCDI.
 - Metoda IDOV.
- 10. Przywództwo i techniki wywierania wpływu.
 - Definicja i poziomy przywództwa.
 - Zasady postępowania Lidera.
 - Analiza zachowań kierowniczych.
- 11. Test wiedzy.
- 12. Przedstawienie projektu i certyfikacja.

Forma szkolenia: wykładowo-warsztatowa

Korzyści dla uczestników szkolenia:

- Poznanie zaawansowanych narzędzi i metod (statystycznych i informatycznych) wykorzystywanych w metodologii Six Sigma.
- Poznanie czynności i narzędzi wykorzystywanych w poszczególnych krokach metodologii DMAIC.
- Umiejętność samodzielnego poprowadzenia dużych i skomplikowanych projektów Six Sigma oraz kierowania zespołem.

- Rozwój kompetencji managerskich, pozwalających na spojrzenie na problemy firmy z innej perspektywy.
- Zmiana sposobu myślenia i umiejętność skutecznego rozwiązywania problemów na podstawie liczb, danych i faktów.
- Możliwość przeprowadzenie własnego projektu Six Sigma na poziomie Black Belt pod okiem Eksperta.
- Szkolenie zakończone testem wiedzy oraz potwierdzone certyfikatem Six Sigma na poziomie Black Belt wydawanym przez firmę Luqam (w języku polskim).

Adresaci szkolenia:

- Wszystkie osoby, które chcą doskonalić swoje umiejętności w zakresie prowadzenia projektów zgodnych z metodologią DMAIC.
- Pracownicy działów ciągłego doskonalenia.
- Liderzy projektów optymalizacyjnych i rozwojowych w organizacji.
- Kierownicy i liderzy działów.
- Kandydaci na stanowisko Black Belt'a.

Sprawdź aktualne promocje skanując kod QR!

Lub odwiedź stronę: www.luqam.com/szkolenia/harmonogram



Zapraszamy do zapisów!

W przypadku potrzeby przygotowania oferty korporacyjnej dla firmy – prosimy o kontakt!



Marta **Wróbel**

e-mail: szkolenia@luqam.com
mob: +48 507 174 084

W razie pytań, **zapraszam do kontaktu!**

Znajdź nas:

www.luqam.com

 @LUQAM

 @LUQAM

